



CALCULER LE VRAI COÛT DE MES DÉCHETS?



Connaissez-vous vraiment le coût de vos déchets ?

De vos chutes de production, au stockage, à l'image de l'entreprise, en passant par la RH, les coûts induits par vos déchets sont nombreux et divers. Ce document présente une méthode de calcul simplifiée pour connaître le coût global des déchets.

ENJEUX ET OBJECTIFS

Connaître le coût global des déchets de mon entreprise : les coûts visibles et les coûts cachés

La connaissance du coût détaillé des déchets d'une entreprise permet de déduire les forces et faiblesses de la gestion actuelle des déchets. En consolidant ces forces et en travaillant sur ces faiblesses, une stratégie d'amélioration de la gestion peut être établie avec un plan d'actions. En matière économique, le suivi comptable peut être plus précis et les calculs de faisabilité d'un projet affinés (retour d'investissement, besoin de main d'œuvre, amortissement d'équipement...).

Le « Décret 5 flux » du 10 mars 2016 impose le tri du papier/carton, du métal, du plastique, du verre et du bois. Sont concernées par cette obligation les entreprises :

- collectées par un prestataire privé
- collectées par un prestataire public et produisant plus de 1 100 L de déchets par semaine

Le projet de anti-gaspillage pour une économie circulaire en cours en 2019 a défini des objectifs de 100 % de plastique recyclé en 5 ans (2025) et -50 % de déchets non dangereux mis en décharge.

Pour mettre en place une méthode de calcul des coûts dans son entreprise ou sa commune, il est **indispensable** de :



Définir ses objectifs



Mobiliser une équipe projet

ÉTAPE 1



POURQUOI SE LANCER DANS CETTE DÉMARCHÉ ?

De l'intuition d'une perte financière due aux déchets à une volonté de mieux valoriser vos déchets, (c'est-à-dire leur donner plus de valeurs), plusieurs raisons vous amènent à vous questionner sur la gestion des déchets. Il est important de déterminer **la ou les problématiques** afin de déduire des objectifs et des résultats attendus.

Ces problématiques constituent des enjeux pour votre entreprise. Ils peuvent être divers :

- ✓ **Optimiser les coûts** de collecte ;
- ✓ **Réduire le temps** alloué au tri et au traitement des déchets ;
- ✓ **Réduire la part DIB** (ou DnD ou ordures ménagères) ;
- ✓ **Valoriser** les matériaux entrants.

LA MISE EN PLACE D'UN CALCUL DES COÛTS A ÉGALEMENT PLUSIEURS AVANTAGES

- ✓ **Réduire les coûts** générés par les déchets, qu'ils soient visibles ou cachés ;
- ✓ **Augmenter la valeur** des sous-produits ou déchets ;
- ✓ **Mesurer l'impact financier** des déchets sur l'entreprise et le suivre de manière comptable ;
- ✓ Être en capacité de **justifier un investissement** financier dans l'amélioration de la gestion des déchets ;
- ✓ **Monter en compétence** sur le calcul des coûts cachés et de la valeur immatérielle de l'entreprise.



ÉTAPE 2

QUELLE PRÉPARATION EN INTERNE ?

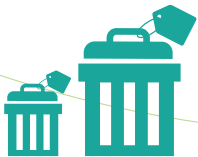


Une fois vos enjeux et objectifs fixés, une étape de préparation en interne est nécessaire. La transversalité du sujet va vous amener à travailler avec différents services ou personnes :

- ✓ **La RSE/QHSE/environnement** (si existant) pour les informer et/ou les inclure dans la démarche;
- ✓ **La comptabilité** pour recenser toutes les factures de prestation de collecte sur un an;
- ✓ **La maintenance/logistique** pour identifier tous les flux de déchets, les bennes, les lieux de stockage, les temps de manutention;
- ✓ **Les ressources humaines** pour connaître le salaire moyen et évaluer le coût du temps passé, notamment;
- ✓ **La stratégie** pour développer un ou plusieurs solutions en cohérence avec les autres différents projets.

ÉTAPE 3

QUELS SONT LES DIFFÉRENTS COÛTS DE MES DÉCHETS ?



On distingue deux types de coûts en ce qui concerne les déchets : **Les coûts visibles** qui sont des dépenses explicitement et directement vouées à la gestion des déchets; et **Les coûts cachés** qui sont des charges directes ou indirectes qui ne figurent pas dans la comptabilité de l'entreprise. Le déchet étant majoritairement un produit fabriqué qui ne sera pas commercialisé, ce produit qui a consommé des ressources va demander une filière de traitement différente. L'ensemble de ces charges constitue les coûts cachés.

LES COÛTS VISIBLES	LES COÛTS CACHÉS
<ul style="list-style-type: none"> • la facture de prestation de collecte (privée, publique, par un éco-organisme) 	<ul style="list-style-type: none"> • le personnel: employé, logistique, société de ménage • le matériel: pour la collecte ou le transport, pour la logistique, pour la précollecte • la matière achetée/produite qui devient un déchet • l'énergie utilisée • le temps de travail réalisé • l'usure des équipements et matériaux

Et vous, quels coûts visibles et coûts cachés identifiez-vous ?



ÉTAPE 4



MÉTHODE DE CALCUL SIMPLIFIÉE

Inspirée de la méthode **MFCA** (Méthode de Comptabilité des Flux de Matière) de l'ADEME et de l'outil de **Thésaurus Waste Management** développé par le cabinet de conseil Goodwill Management, la méthode de calcul proposée ci-dessous vous permet d'identifier les pôles de coûts visibles et cachés.

LES PARAMÈTRES DE CALCUL

- LES COÛTS DIRECTS

FACTURE ANNUEL DE COLLECTE/TRAIEMENT DES DÉCHETS LOCATION DE BENNE INCLUSE	
Prestataire privé	€/an
Prestataire public	€/an
TOTAL	€/an
TEMPS PASSÉ À LA LOGISTIQUE DES DÉCHETS EN INTERNE	
Des 1 ^{ères} poubelles individuelles au 2 ^{ème} poubelles individuelles (transport, mise en sac, tri)	heures
nombre de rotation annuelle	fois /an
Salaire horaire moyen (charges patronales et frais de fonctionnement inclus)	€/heure
Sous-total	€
Des 2 ^{èmes} poubelles collectives à la benne définitive (transport, chargement/déchargement, tri)	heures
Nombre de rotation annuelle	fois /an
Salaire horaire moyen (charges patronales et frais de fonctionnement inclus)	€/heure
Sous-total	€
TOTAL	€
EMPRISE FONCIÈRE DU STOCKAGE DES BENNES OU DU STOCKAGE DES DÉCHETS DIRECTEMENT	
Emprise foncière	m ²
Prix foncier*	€ / m ²
TOTAL	€
*Si non connu, estimé entre 20 et 50 €/m ² selon la proximité de Brest Métropole, des grands axes routiers et des grandes villes	



ÉQUIPEMENT NÉCESSAIRE À LA LOGISTIQUE	
Investissement dans le matériel de stockage	
Poubelles individuelles	€
Poubelles collectives	€
Investissement dans les engins de transport	€
Chariot-élevateur	€
Transpalette	€
Pelleteuse	€
Autre	€
TOTAL	€
PRESTATION EXTÉRIEURE DE MÉNAGE ET MANUTENTION DES DÉCHETS	
Facture annuelle de la prestation	€
TRANSPORT DE LA BENNE DE STOCKAGE DÉFINITIVE	
Temps passé à charger et décharger le véhicule de transport	heure
Temps passé à transporter le coli de l'entreprise jusqu'au lieu de déchargement (exemple: temps de route pour la déchetterie)	heure
Salaire horaire moyen (charges patronales et frais de fonctionnement inclus)	€/heure
Sous-total	€
Investissement dans le camion de transport	€
Carburant dépensé annuellement pour les déplacements propres aux déchets	€
TOTAL	€
TOTAL des coûts directs	€

- LES COÛTS INDIRECTS

LES CHUTES DE PRODUCTION MATIÈRE ACHETÉE	
Quantité de matière première achetée	masse/volume/...
Taux de perte	%
Prix de la matière première achetée	€/ masse/volume/...
TOTAL	€
ENERGIE	
Quantité d'énergie consommée en production	kWh
Taux de perte	%
Prix de l'énergie	€/kWh
TOTAL	€
TEMPS HUMAIN	
Temps passé à la production (hors fonction support)	heure
Taux de perte	%
Salaires horaires moyens (dont charges patronales/frais de fonctionnement)	€/heure
TOTAL	€
MATÉRIEL	
Investissement	
Prix des engins et du matériels utilisés à la production	€
Taux de perte	%
Sous-total	€
Maintenance	
Coût global de la maintenance des engins et équipements utilisés à la production	€
Taux de perte	%
Sous-total	€
TOTAL	€
TOTAL des coûts indirects	€



ÉTAPE 5

POUR ALLER PLUS LOIN

Une fois le vrai coût de vos déchets connus, vous pouvez :

- ✓ **Affiner les calculs** et obtenir un impact financier des déchets complet avec l'accompagnement d'un cabinet de conseil
- ✓ **Construire un plan d'actions** pour réduire le coût et la quantité de déchets avec l'accompagnement du G4DEC
- ✓ **Définir vous-même une stratégie** de réduction des déchets à partir des données économiques produites

CONTACT

Rosine Delaunoy
Chargée de mission écologie
industrielle et territoriale
02 98 37 66 00 / 07 57 40 76 61

SOURCES :

Source 1: plaquette « Obligation du tri 5 flux », ADEME (2017) : <https://www.ademe.fr/obligation-tri-5-flux>

Source 2: Feuille de route de l'économie circulaire « 50 mesures pour une économie 100 % circulaire », Ministère de Transition écologique et solidaire (2018) : <https://www.ecologique-solidaire.gouv.fr/feuille-route-economie-circulaire-frec>

Autres sources: ADEME « Combien me coûtent mes déchets? - Mettre en œuvre une approche coût complet », <https://www.ademe.fr/entreprises-monde-agricole/reduire-impacts/reduire-cout-dechets/dossier/combien-content-dechets/mettre-œuvre-approche-cout-complet>



**PENSEZ À IMPRIMER
RECTO/VERSO**



DIRECTION RÉGIONALE
Bretagne

UNION EUROPÉENNE
UNANIEZH EUROPA



L'Europe s'engage
en Bretagne



Avec le Fonds européen agricole pour le développement rural :
L'Europe investit dans les zones rurales